

## การจัดการคลังสินค้าโดยใช้ปริมาณที่เหมาะสมในการสั่งซื้อสินค้า (EOQ)

นักสุวรรณ คุ่มครอง<sup>1</sup>, ฉัตรรัตน์ โทตระไวศยะ<sup>2\*</sup>

<sup>1,2</sup>วิทยาลัยการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

Received: 1 August 2019

Revised: 20 August 2019

Accepted: 10 September 2019

### บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมและเพียงพอต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าโดยการนำข้อมูลของการสั่งซื้อวัตถุดิบในปี พ.ศ. 2559 มาใช้วิเคราะห์พิจารณาจากมูลค่ารวมของวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามาด้วยการจัดกลุ่มสินค้าคงคลังเพื่อเลือกสินค้าคงคลังที่มีความสำคัญมากที่สุดหรือ กลุ่ม A ซึ่งจะมีมูลค่าอยู่ประมาณร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 80 ของมูลค่าวัตถุดิบคงคลังทั้งหมดและวัตถุดิบคงคลังที่มีความสำคัญลำดับมาคือ กลุ่ม B ซึ่งจะมีมูลค่าอยู่ประมาณร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 30 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดและนำคำนวณโดยใช้ทฤษฎีปริมาณการสั่งซื้อขนาดประหยัดแบบ ปกติเพื่อหาค่าของปริมาณการสั่งซื้อขนาดประหยัดและเปรียบเทียบต้นทุนรวมกับรูปแบบของการจัดซื้อแบบเดิม ผลการศึกษาพบว่า ต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลังของกลุ่ม A ทั้งหมด 5 รายการ มีต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลัง เมื่อเปรียบเทียบรูปแบบของการจัดซื้อแบบเดิมและการจัดซื้อแบบใหม่ พบว่าสามารถลดต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลังไปได้ 64,502 บาทต่อปี ในขณะที่กลุ่ม B ต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลัง สามารถลดลงไปได้ 105,835 บาทต่อปี ซึ่งรวมแล้วต้นทุนสินค้าคงคลังรวมกัน สามารถลดต้นทุนลงไปได้ทั้งหมด 125,978 บาทต่อปี

**คำสำคัญ :** การจัดการคลังสินค้า ปริมาณที่เหมาะสม

---

\*ผู้ประสานงานหลัก; อีเมล: chattarat.ho@ssru.ac.th

## Warehouse management using Economic Order Quantity

Napassawan Kumklong<sup>1</sup>, Chattrarat Hotrawaisaya<sup>2,\*</sup>

<sup>1,2</sup>College of Logistics and Supply Chain Management, Suan Sunandha Rajabhat University

*Received: 1 August 2019*

*Revised: 20 August 2019*

*Accepted: 10 September 2019*

---

### ABSTRACT

The objective of this study was to study the quantity and quantity of raw material purchase orders. The order of the customer by the information of the order of raw materials in 2016 is used to analyze the total value of purchased raw materials by grouping inventory to select the most important inventory or Group A, which will be valued at 70% to 80% of the value. All raw materials and raw materials that are important to them are Group B, which is valued at around 20% to 30% of the total value of raw materials. The theoretical calculation of the size of the order for a Dutch model. Normally, to find the value of order quantity, save size and compare the total cost with the form of Traditional Procurement The results show that total cost of inventory of Group A total 5 items have total cost. When comparing traditional procurement and new procurement, it was found that the total cost of raw materials was 64,502 baht per year, while Group B cost of raw materials It can be reduced to 105,835 baht per year, which is included Total inventory can reduce capital to 125,978 baht per year.

**Keywords :** Warehouse Management, Volume Suitable

---

\*Corresponding Author; Email: [chattarat.ho@ssru.ac.th](mailto:chattarat.ho@ssru.ac.th)

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันหรือองค์กรส่วนใหญ่ได้มีการจัดตั้งคลังสินค้าเป็นที่เก็บสินค้าหรือวัตถุดิบเพื่อการผลิต หรือเป็นตัวกลางในการขนถ่ายสินค้า การบริหารจัดการคลังสินค้าจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ไม่สามารถมองข้ามได้ในยุคปัจจุบัน เนื่องมาจากการบริหารจัดการคลังสินค้านั้นต้องคำนึงถึงหลาย ๆ ปัจจัย ทั้งความสามารถในการจัดเก็บสินค้า ความเชี่ยวชาญของพนักงานในคลังสินค้ารวมทั้งความปลอดภัยของพนักงานที่ปฏิบัติงานในคลังสินค้า คลังสินค้านับว่าเป็นเรื่องที่สำคัญมากเนื่องจากการวางแผนการบริหาร จัดการคลังสินค้าเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์การทำงานที่มีความสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ และสามารถต่อสู้กับคู่แข่งในด้านการแข่งขันทางธุรกิจได้ ซึ่งคลังสินค้ามีความสำคัญที่สุดในระบบโลจิสติกส์ในการบริหารการจัดการคลังสินค้าซึ่งต้องมียุทธศาสตร์ประกอบที่สำคัญหลายอย่างเข้ามาร่วมด้วย และความซับซ้อนที่ต้องการให้การบริหารงานที่มีคุณภาพซึ่งต้องอาศัยระบบการทำงาน ประสิทธิภาพ บุคลากรที่เป็นมืออาชีพเพื่อให้เกิดการทำงานที่เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

Warehouse คือ สถานที่สำหรับวาง จัดเก็บ พัก กระจายสินค้าคงคลัง คลังสินค้ามีชื่อเรียกได้ต่าง ๆ กัน อาทิ ศูนย์กระจายสินค้า ศูนย์จำหน่ายสินค้า และโกดัง ฯลฯ คำว่าคลังสินค้าจึงเป็นคำที่มีความหมายรวม ๆ ส่วนจะเรียกว่าอะไร ก็ขึ้นอยู่กับฟังก์ชันของคลังสินค้าแต่ละประเภท คลังสินค้าที่รับสินค้าเข้ามาทำการคัดแยก แล้วกระจายออกไป เรียกว่า ศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) และกระบวนการดังกล่าว เรียกว่า Cross Docking คลังสินค้าบางแห่งมีฟังก์ชันเพิ่มขึ้นมา คือ หลังรับสินค้าเข้ามาแล้ว ก็เก็บสินค้าไว้และทำหน้าที่จัดสรรสินค้าก่อนส่งมอบตามคำสั่งซื้อ จึงมีขั้นตอนย่อยประกอบด้วย รับสินค้าเข้า จัดเก็บ จัดสินค้าตามใบสั่งซื้อ (Order Picking) อันเป็นขั้นตอนที่ใช้เวลาและกำลังคนมากที่สุด ตรวจสอบ หีบห่อ และจัดส่ง กล่าวคือ รับหน้าที่ในการจำหน่ายไว้ด้วย จึงเรียกว่า ศูนย์จำหน่ายสินค้า การลดเวลาและขั้นตอนในศูนย์จำหน่ายสินค้าทำได้ด้วยการนำคอมพิวเตอร์ช่วยออกไปสั่งซื้อ คลังสินค้าเป็นทั้ง Inbound และ Outbound ของวัตถุดิบและสินค้า ด้วยเหตุผลที่สินค้าคงคลังมีหลายประเภท Input ของคลังสินค้าจึงแตกต่างกันไป อาจมีจุดเริ่มต้นจากซัพพลายเออร์นำวัตถุดิบมาป้อนให้คลังสินค้า หรือฝ่ายพัสดุ MRO (Maintenance Repair and Operation Supply) ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ในการบำรุงรักษาและสนับสนุนการผลิต) มามอบให้ฝ่ายผลิต ผู้ผลิตสินค้านำสินค้าสำเร็จ ส่งเข้าคลังสินค้าและกระจายไปยังผู้บริโภค ฯลฯ วงจรดังกล่าวเป็น Spec ทั่วไปของสินค้าคงคลังเพื่อสนับสนุนในกิจกรรมต่าง ๆ ของกระบวนการ Supply Chain (BrainAsset, 2015)

ประเภทของคลังสินค้าแบ่งตามลักษณะทางกายภาพ (Physical) ได้เป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) คลังสินค้าที่มิดชิด มีกำแพง เพดาน และประตู ได้แก่ คลังสินค้าทั่วไป ซึ่งบางแห่งจะมีการควบคุมอุณหภูมิ หรือ มีการติดตั้งเครื่องทำความเย็น (Frozen Warehouse) (2) คลังสินค้าที่มีแต่หลังคา แต่ไม่มีผนัง ใช้ในการเก็บสินค้าซึ่งไม่เสียหายจากสภาวะอากาศ มักเป็นสินค้าขนาดใหญ่และมีน้ำหนัก ซึ่งโอกาสที่จะเสียหายหรือสูญหายได้ยาก (3) คลังสินค้ากลางแจ้ง พื้นต้องเป็นคอนกรีต มีการยกพื้น มีระบบป้องกันน้ำท่วม ไม่มีหลังคาหรือสิ่งก่อสร้าง หากไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวก็ไม่ถือเป็นคลังสินค้ากลางแจ้ง แต่อาจเป็นลานวางสินค้าทั่วไป คลังสินค้ากลางแจ้ง อาจได้แก่ ลานที่ใช้ในการเรียงกองตู้คอนเทนเนอร์ เช่น ตาม ICD หรือ ท่าเรือ หรือ สนามบิน นอกจากนี้ยังได้แก่ คลังสินค้ากลางแจ้ง ใช้เก็บสินค้าที่มีขนาดใหญ่ หรือสินค้าเทกอง หรือพืชไร่ ไร่ธัญพืชต่าง ๆ (4) คลังสินค้าที่เป็นถัง (Tank) หรือ สิ่งก่อสร้างอื่น ๆ ที่สินค้านำเข้าหรือเอาออก โดยวิธีดูดผ่านท่อ (Pipe) เช่น คลังเก็บน้ำมัน เก็บเคมี หรือ Silo เก็บอาหารสัตว์ สินค้าการเกษตรต่าง ๆ (5) คลังสินค้าเคลื่อนที่ได้ ได้แก่ ราง (Deck) ของเรือสินค้า หรือเครื่องบินหรือโบกี้เก็บสินค้าของรถไฟหรือตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้ในการขนส่งสินค้าที่ใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้าเพื่อรอการส่งมอบ และ

(6) คลังเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Data Bank) เช่น Server ที่ใช้เก็บข้อมูล ซึ่งปัจจุบันถือเป็นสินค้าประเภทหนึ่ง ซึ่งสามารถส่งมอบให้ผู้ที่ต้องการ โดยวิธี Down Load ผ่านเครือข่าย Network เช่น Website เป็นต้น (BrainAsset, 2015)

การจัดการสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ได้แก่ รายการสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างการผลิต วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง ทรัพย์สินสิ่งของ ซึ่งทั้งหมดจะต้องมีลักษณะที่เป็นของที่สามารถโยกย้ายได้ที่เรียกว่าเป็นสังหาริมทรัพย์ ซึ่งถือเป็นของที่มีมูลค่าอันอาจถือกรรมสิทธิ์ถือครองและเปลี่ยนมือความเป็นเจ้าของได้ โดยสินค้าจะต้องคู่กับคลังสินค้าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดของระบบ Supply Chain Management (SCM) เพราะพันธกิจหลักของ SCM คือ การเคลื่อนย้ายส่งมอบสินค้าและต้องเป็นสินค้าที่จับต้องได้ (Physical Goods) ซึ่งสินค้าที่เป็นอิเล็กทรอนิกส์ ก็จะต้องมีการเคลื่อนย้ายผ่าน Media ไม่ว่าจะเป็น Disc, Server หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์สำหรับบริการจะเป็นส่วนควบที่คิดไปกับตัวสินค้า วัตถุประสงค์หลักของการจัดการ Logistics คือ การสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้า ที่เรียกว่า Efficient Consumers Response หรือ ECR โดยมีต้นทุนในการดำเนินงานในระดับ Economy Scale การที่เรากำหนดระดับสินค้าคงคลังในระดับที่มากจนเกินพอดี อาจดูปลอดภัยแต่ก็จะส่งผลให้ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงเช่นกัน จึงต้องมีการจัดการสินค้าคงคลังให้เหมาะสม (Chinokul, 2008)

การจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management) เป็นการจัดการในการรับ การจัดเก็บ หมายถึง การจัดส่งสินค้าให้ผู้รับเพื่อกิจกรรมการขาย เป้าหมายหลักในการบริหาร ดำเนินธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคลังสินค้าก็เพื่อให้เกิดการดำเนินการเป็นระบบให้คุ้มกับการลงทุน การควบคุมคุณภาพของการเก็บ การหยิบสินค้า การป้องกัน ลดการสูญเสียจากการดำเนินงานเพื่อให้ต้นทุนการดำเนินงานต่ำที่สุด และการใช้ประโยชน์เต็มที่จากพื้นที่ วัตถุประสงค์ของการจัดการคลังสินค้า (Objective of Warehouse Management) ได้แก่ (1) ลดระยะทางในการปฏิบัติการในการเคลื่อนย้ายให้มากที่สุด (2) การใช้พื้นที่และปริมาตรในการจัดเก็บให้เกิดประโยชน์สูงสุด (3) สร้างความมั่นใจว่าแรงงาน เครื่องมือ อุปกรณ์ สาธารณูปโภคต่าง ๆ มีเพียงพอและสอดคล้องกับระดับของธุรกิจที่ได้วางแผนไว้ (4) สร้างความพึงพอใจในการทำงานในแต่ละวันแก่ผู้เกี่ยวข้องในการเคลื่อนย้ายสินค้า ทั้งการรับเข้าและการจ่ายออก โดยใช้ปริมาณจากการจัดซื้อ และความต้องการในการจัดส่งให้แก่ลูกค้าเป็นเกณฑ์ และ (5) สามารถวางแผนได้อย่างต่อเนื่อง ควบคุม และรักษาระดับการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริการภายใต้ต้นทุนที่เกิดประสิทธิภาพคุ้มค่าในการลงทุนตาม ขนาดธุรกิจที่กำหนด (Chinokul, 2008)

การศึกษานี้จึงสนใจการจัดการคลังสินค้าโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ EOQ การคำนวณ Safety Stock การคำนวณ Re-order Point เพื่อที่จะสามารถวางแผนทางด้านคลังสินค้าให้มีระบบมากขึ้น ถึงแม้จะไม่ใช้ส่วนที่ก่อให้เกิดรายได้ในทางตรงได้แต่ก็มีส่วนให้ได้รับรายได้ในทางอ้อม คือ มีสินค้าที่รองรับที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าและเพื่อการประหยัดค่าใช้จ่ายให้ได้มากที่สุดและการส่งมอบสินค้าทันเวลาเมื่อมีการบริหารจัดการสินค้าในคลังสินค้าได้เหมาะสม

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อหาแนวทางหรือเครื่องมือที่จะช่วยในการจัดการสินค้าคงคลัง ตามลำดับความสำคัญของกลุ่มสินค้า เพื่อจะได้นำมาใช้เป็นแนวทางในการจัดการสินค้าคงคลัง หรือกำหนดปริมาณการสั่งซื้อ หรือจำนวนครั้งในการสั่งซื้อที่เหมาะสม ทันต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยรวม

## วิธีดำเนินการวิจัย

### แบบแผนของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ โดยผู้วิจัยแบ่งระดับสินค้าคงคลังด้วยการนำเทคนิค ABC Analysis มาใช้ในการแบ่งระดับสินค้าคงคลังออกเป็น 3 ระดับ คือ A, B, และ C ทั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำเทคนิคระบบขนาดการสั่งซื้อประหยัด (EOQ) มาใช้เพื่อกำหนดระดับปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้ง เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารองค์กรพิจารณา

### ตัวอย่างในการวิจัย

สินค้าคงคลังในธุรกิจอาหารสัตว์ จำนวน 20 ผลิตภัณฑ์

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือวิจัย คือ แบบบันทึกข้อมูลสินค้าคงคลังในธุรกิจอาหารสัตว์ที่สร้างขึ้นตามเทคนิค ABC Analysis โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำมาใช้เพื่อแบ่งระดับสินค้าคงคลัง เพื่อให้ผู้ที่สนใจสามารถนำเครื่องมือที่ใช้ในการจัดการสินค้าคงคลังชนิดอื่น ๆ มาประยุกต์ใช้ต่อไป

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม พ.ศ. 2559

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การหาปริมาณการสั่งซื้อขนาดประหยัด (Economic Order Quantity: EOQ) เพื่อให้การสั่งซื้อวัตถุดิบมีต้นทุนที่ต่ำที่สุดนั้น เป็นหาปริมาณการสั่งซื้อ (Q) ที่ทำให้เกิดต้นทุนรวมระหว่างต้นทุนการสั่งซื้อ (Ordering Cost) และต้นทุนการถือครองสินค้าคงคลัง (Carrying Cost) ต่ำที่สุด นอกจากนี้ในการสั่งซื้อทุกครั้งยังต้องหาจุดสั่งซื้อใหม่ (Re-Order Point: ROP) ควบคู่กับจำนวนสินค้าคงคลังสำรองระดับปลอดภัย (SS : Safety Stock) สำหรับการหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) ในการวิจัยครั้งนี้ ใช้ระบบขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดที่อุปสงค์คงที่ และสินค้าคงคลังไม่ขาดมือ จากสินค้าระดับ A โดยการหาขนาดการสั่งซื้อประหยัด (EOQ) จะทำได้จาก

$$EOQ = \sqrt{\frac{2CoD}{Cc}}$$

โดยที่ EOQ = ขนาดการสั่งซื้อต่อครั้งที่ประหยัด

D = อุปสงค์หรือความต้องการสินค้าต่อปี (หน่วย)

Co = ต้นทุนการสั่งซื้อ หรือต้นทุนการตั้งเครื่องจักรใหม่ต่อครั้ง

Cc = ต้นทุนการเก็บรักษาต่อหน่วยต่อปี

ถ้าขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดที่คำนวณได้ ไม่อยู่ในช่วงปริมาณที่สามารถสั่งซื้อได้ในระดับราคาต่ำสุด ให้คำนวณต้นทุนรวมของการเก็บรักษาคงคลังที่ปริมาณการสั่งซื้อต่ำสุดของระดับราคาสินค้าที่ต่ำกว่าระดับราคาของขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดที่คำนวณได้แล้วเปรียบเทียบกับต้นทุนรวมที่ขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัด เพื่อหาต้นทุนต่ำสุดแล้วกำหนดปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด

## ผลการวิจัย

จากการที่ได้ศึกษาการจัดการสินค้าคงคลัง เพื่อที่จะนำมาใช้ในธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการทำงานของระบบขนาดการสั่งซื้อประหยัด (EOQ) และหาแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาให้ได้การจัดการสินค้าคงคลังในธุรกิจอาหารสัตว์ เพื่อที่จะสามารถเป็นแนวทางในการควบคุมดูแลประสิทธิภาพในการสั่งซื้อและควบคุมสต็อกสินค้าในธุรกิจอาหารสัตว์ ให้มีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น ผลการศึกษาพบว่า ต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลังของกลุ่ม A ทั้งหมด 5 รายการ มีต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลังเมื่อเปรียบเทียบรูปแบบของการจัดซื้อแบบเดิมและการจัดซื้อแบบใหม่ พบว่าสามารถลดต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลังไปได้ 64,502 บาทต่อปี ในขณะที่กลุ่ม B ต้นทุนรวมวัตถุดิบคงคลัง สามารถลดลงไปได้ 105,835 บาทต่อปี ซึ่งรวมแล้วต้นทุนสินค้าคงคลังรวมกัน สามารถลดต้นทุนลงไปได้ทั้งหมด 125,978 บาทต่อปี

## อภิปรายผล

การที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อ จะต้องเป็นเรื่องของการบริหารสินค้าคงคลังเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย แต่เนื่องจากเป็นการทำเฉพาะในส่วนของธุรกิจจึงมีข้อจำกัดหลายด้านทำให้ข้อมูลสินค้าคงคลังขาดความต่อเนื่องและถูกต้องแม่นยำอีกทั้งยังมีสินค้าเป็นจำนวนมากผู้วิจัยจึงได้เลือกมาจำนวนหนึ่งเพื่อเป็น แนวทางในการวิจัยและนำเทคนิค ABC Analysis มาใช้ในการแบ่งระดับสินค้า เพื่อนำสินค้าในกลุ่ม A ที่มีมูลค่าสูงมาทำระบบขนาดการสั่งซื้อประหยัด (EOQ) ผลการศึกษาพบว่าระบบขนาดการสั่งซื้อประหยัด (EOQ) สามารถช่วยให้ทราบถึงปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัดต่อการซื้อสินค้าในแต่ละครั้ง และทราบจำนวนครั้งในแต่ละปีที่จะสั่งซื้อสินค้า เพื่อลดภาระต้นทุนของการเก็บรักษาและต้นทุนการสั่งซื้อสินค้า โดยต้นทุนรวมในการสั่งซื้อ สินค้าลดลงจากเดิม ซึ่งในการศึกษานี้ใช้เป็นข้อมูลจากรายงานปี พ.ศ. 2559 มาทำการสรุปผล เพื่อมาวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอผู้บริหารอันจะเป็นแนวทางในการวางแผนคำสั่งซื้อในปีต่อ ๆ ไป งานวิจัยนี้สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับบริษัทที่มีรูปแบบธุรกิจคล้ายคลึงกันได้ ซึ่งการดำเนินงานวิจัยครั้งนี้จะเป็นแนวทางหนึ่งที่จะสามารถช่วยสนับสนุนการตัดสินใจที่เหมาะสมได้

ผลการวิจัยสอดคล้องกับแนวคิดที่เสนอโดย Apiprachayakul (2007) ที่ระบุว่า คลังสินค้า (Warehouse) ช่วยสนับสนุนการผลิต (Manufacturing support) โดยคลังสินค้าจะทำหน้าที่ในการรวบรวมวัตถุดิบในการผลิตชิ้นส่วน และส่วนประกอบต่าง ๆ จากผู้ขายปัจจัยการผลิต เพื่อส่งป้อนให้กับโรงงานเพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปต่อไป เป็นการช่วยลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าเป็นที่ผสมผลิตภัณฑ์ (Mix warehouse) ในกรณีที่มีการผลิตสินค้าจากโรงงานหลายแห่ง โดยอยู่ในรูปของคลังสินค้ากลาง จะทำหน้าที่รวบรวมสินค้าสำเร็จรูปจากโรงงานต่าง ๆ ไว้ในที่เดียวกัน เพื่อส่งมอบให้ลูกค้าตามต้องการ ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่รายว่าต้องการสินค้าจากโรงงานใดบ้าง เป็นที่รวบรวมสินค้า (Consolidation warehouse) ในกรณีที่ลูกค้าต้องการซื้อสินค้าจำนวนมากจากโรงงานหลายแห่ง คลังสินค้าจะช่วยรวบรวมสินค้าจากหลายแหล่งเพื่อจัดเป็นขนส่งขนาดใหญ่หรือทำให้เต็มเที่ยว ซึ่งช่วยประหยัดค่าขนส่งใช้ในการแบ่งแยกสินค้าให้มีขนาดเล็กลง (Break Bulk warehouse) ในกรณีที่การขนส่งจากผู้ผลิตมีหีบห่อหรือพาเลตขนาดใหญ่ คลังสินค้าจะเป็นแหล่งที่ช่วยในการแบ่งแยกสินค้าให้มีขนาดเล็กลงเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้ารายย่อยต่อไป

## ข้อเสนอแนะ

1. ในการนำผลการวิจัยไปใช้ ควรนำเครื่องมือที่ช่วยในการจัดการสินค้าคงคลังที่ได้รับจากการทำวิจัยเรื่องนี้ไปประยุกต์ใช้กับธุรกิจอย่างอื่นนอกเหนือไปจากธุรกิจอาหารสัตว์ เพื่อนำไปสู่การกำหนดปริมาณการสั่งซื้อ หรือจำนวนครั้งในการสั่งซื้อที่เหมาะสม ทันต่อความต้องการของลูกค้า และเพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายโดยรวม
2. ในการวิจัยครั้งต่อไป น่าจะนำเทคนิคอื่น ๆ มาทดลองใช้ในการจัดการสินค้าคงคลังโดยการเปรียบเทียบกับเทคนิค ABC analysis เพื่อตรวจสอบว่าธุรกิจแบบใดที่เหมาะสมมากที่สุดในการใช้ ABC analysis และเทคนิคอื่น ๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไรในการจัดการสินค้าคงคลัง

## เอกสารอ้างอิง

- Apiprachayakul, K. (2007). *Warehouse management*. 2<sup>nd</sup> edition. Bangkok: Focus Media and Publishing. (in Thai)
- BrainAsset. (2015). *What is a warehouse?*. [Online]. Retrieved 9 September 2017 from: [http://www.brainasset.com/blog.php?blog=15&c\\_id=3](http://www.brainasset.com/blog.php?blog=15&c_id=3) (in Thai)
- Chinokul, C. (2008). *Logistics and Supply Chain Management*. 3<sup>rd</sup> edition. Bangkok: Sripatum University Press. (in Thai)